

Aspecte metodologice ale proiectului de planificare

Orice comunitate urbană modernă trebuie să asimileze și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa viitoare. Lipsa unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă haotică, în cadrul căreia se pot rata oportunități și se consumă irațional resurse prețioase. Proiectele și programele operaționale funcționează cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru coerent și când există o coordonare la nivel strategic.

Planificarea strategică trebuie însoțită de promovarea, la nivelul administrației publice, unui management strategic integrat la toate nivelurile, capabil să identifice și să speculeze oportunitățile apărute în beneficiul comunității.

Proiectul de planificare strategică (PPS) la nivelul municipiului Cluj Napoca reprezintă un demers ambițios și dificil, dar extrem de necesar. El este construit pe o metodologie riguroasă și intenționează să reunească eforturile tuturor persoanelor și organizațiilor interesate, urmărind atât o finalitate managerială cât și una de implicare a comunității în luarea marilor decizii care o privesc.

PPS vizează definirea reperelor strategice de dezvoltare a comunității pe o perioadă de 5-7 ani.

Etapele metodologice principale ale PPS sunt următoarele:

1. *Realizarea analizei preliminare.* Planificarea strategică presupune o analiză preliminară a caracteristicilor comunității vizate. Această analiză cuprinde elemente diverse:
 - elemente de istorie a comunității
 - analiza de mediu (fișa de localitate, elemente socio-economice, elemente de infrastructură etc)
 - analiza cadrului strategic la nivel național, regional și județean

Principala misiune a analizei preliminare se referă la structurarea mediului în care se plasează comunitatea și la identificarea capacităților reale deținute de aceasta.

2. *Stabilire misiune și valori/viziunea asupra dezvoltării strategice a comunității.* Pasul al doilea se referă la stabilirea unei viziuni asupra dezvoltării strategice a municipiului Cluj Napoca. Această viziune trebuie să țină seama de elementele principale ale analizei preliminare.

** Există deja atașat un punct de vedere furnizat pe baza dezbaterii organizate de NDI si ONG-uri. Este foarte importantă obținerea unui punct de vedere din partea Consiliului Local în ceea ce privește definirea unei viziuni asupra dezvoltării strategice.*

3. *Analiza sectorială a domeniilor strategice principale.* Această analiză se realizează pe 5 domenii. În cadrul fiecărui domeniu se vor elabora sinteze de lucru pe baza cărora se vor organiza dezbateri publice.

Domenii strategice principale:

- a) Dezvoltare și competitivitate economică
- b) Dezvoltare urbană și infrastructură (urbanism, transport, zonă metropolitană etc)
- c) Dezvoltarea resurselor umane (educație, pregătire continuă, relația cu universitățile etc)
- d) Dezvoltare comunitară (Cultură, tineret, sport, turism, ong-uri, social, sănătate)
- e) Politici de mediu (politici europene de mediu, dezvoltare durabilă etc)

Fiecare grup de lucru va elabora sinteza pe baza unei metodologii comune, ce va permite ulterior structurarea documentului final. Metodologia presupune următoarele elemente principale:

- a) Analiza SWOT (puncte slabe, puncte tari, oportunități, amenințări)
- b) Identificarea problemelor strategice pe baza analizei SWOT
- c) Elaborarea de strategii sectoriale care să răspundă problemelor strategice identificate
- d) Analiză cost beneficii primară
- e) Modalități de evaluare a rezultatelor pe termen mediu și lung.

Toate sintezele de lucru vor fi supuse dezbaterii publice, la care vor fi invitați să ia parte toți cei interesați. Sintezele vor fi modificate pe baza acestor dezbateri publice, pentru că ele trebuie să reprezinte dorințele și interesele comunității.

4. *Articularea documentului strategic.* În urma elaborării strategiilor sectoriale bazate pe sintezele de lucru și dezbaterile publice se va elabora documentul strategic principal. Acest document trebuie analizat și aprobat de Consiliul Local, de partidele politice și de societatea civilă din Cluj Napoca. Forma lui finală poate fi asumată ca document de planificare strategică pentru comunitate.

Principii de bază în elaborarea proiectului de planificare strategică a municipiului Cluj

Napoca:

1. *Validitate științifică* (procesul trebuie să respecte cerințele tehnice ale planificării strategice)
2. *Implicarea comunității* (procesul trebuie să fie deschis tuturor celor interesați din comunitate)
3. *Transparență și obiectivitate* (procesul trebuie să fie transparent și să reflecte interesele comunității ca întreg)
4. *Coerență și continuitate* (construcția documentului de planificare nu înseamnă finalizarea procesului strategic; acest document trebuie să rămână deschis ideilor și completărilor viitoare).