

Proiect de planificare strategica Municipiul Cluj Napoca

Sinteza de lucru Politici ale comunității în sport

INTRODUCERE

Sportul este definit în Carta Europeană a sportului ca o “activitate mai mult sau mai puțin organizată de practicare a exercițiilor fizice sub toate aspectele, care provoacă o stare de bine psiho-fizică, ridică gradul de sănătate al populației, contribuie la ridicarea nivelului calității vieții, are rol de socializare și poate să producă performanțe sportive la diferite niveluri de participare”.

Toate documentele semnate de miniștrii sportului din țările CE reliefează importanța “implicării autorităților administrative (administrația locală și centrală) în susținerea activităților sportive, conform legilor și ordonanțelor elaborate în concordanță cu normativele ONU, UNESCO”.

În concluzie, este necesară o elaborare a unei strategii pe termen mediu și lung pentru dezvoltarea mișcării sportive în municipiul Cluj-Napoca.

1. Definirea obiectivelor comisiei
 - 1.1 Sportul pentru toți
 - 1.2 Educația fizică școlară și universitară
 - 1.3 Sportul de performanță
 - 1.4 Baza materială – de agrement
– sportivă
2. Analiza SWOT (PSOA) ale instituției și comunității în domeniul (obiectivul) ales
3. Definirea de strategii în funcție de obiective și de rezultatele SWOT-ului
4. Analiza cost-beneficii pentru fiecare strategie propusă
5. Elaborarea materialului final

Date preliminare

Numărul structurilor sportive din municipiul Cluj-Napoca și a sportivilor legitimați:

- două federații;
- 14 Asociații județene;
- 123 Asociații Sportive fără personalitate juridică – nivel județean;
- 98 Cluburi Sportive de nivel național;
- aproximativ 10.000 sportivi legitimați (la toate categoriile și nivelurile);

Zone de excelență în sportul clujean:

- existența unui număr ridicat de specialiști implicați în domeniu (antrenori-profesori, medici, metodiști etc.);
- existența celor două centre olimpice – judo și lupte;
- existența următoarelor cluburi fanion, care participă la viața sportivă a Clujului – Clubul Sportiv „Universitatea”, Clubul Sportiv Municipal, Clubul Sportiv „Voința”;

- Clubul Sportiv Școlar „Viitorul” și Clubul Sportiv Școlar „Grup Școlar de Industrie Ușoară”;
- existența unor echipe (jocuri sportive) care contribuie la imaginea sportivă a municipiului nostru – CS Universitar Politehnica (baschet masculin), CS „U”-BT-Agresione (rugby), CS „U”-Jolidon (handbal feminin), CS CFR-ECOMAX (fotbal), Fotbal Club Feminin „Clujana” (fotbal feminin), CS „U”-Hertz-Agronomia (handbal masculin);

1 și 2 Definirea obiectivelor comisiei și analiza SWOT ale instituției și comunității în domeniul (obiectivul) ales

1.1 Sportul pentru toți

Puncte tari

- 1.1.1 Număr mare de populație școlară și universitară (70000 de studenți, 100000 de elevi)
- 1.1.2 Număr relativ mare al populației active (instituții, școli, universități, bănci, întreprinderi, fabrici)
- 1.1.3 Număr relativ mare al populației de vârstă a treia (pensionari)
- 1.1.4 Standard de cultură și viață mediu, apreciat ca superior standardelor medii din România
- 1.1.5 Caracterul accesibil și agreabil al activității fizice perceput la un nivel superior de către populația municipiului
- 1.1.6 Posibilitatea extinderii ofertei serviciilor sportive către populație, preocupări pentru producerea de materiale sportive
- 1.1.7 Existența unei tradiții de cooperare între primărie, consiliul local al municipiului Cluj-Napoca, DSJ, cluburi sportive, ONG-uri în vederea organizării unor activități sportive

Puncte slabe

- 1.1.1 Spor natural negativ
- 1.1.2 Raport negativ între spațiile destinate activităților sportive recreative și alte spații destinate petrecerii timpului liber (baruri, discoteci, restaurante)
- 1.1.3 Lipsa unor programe coerente și conjugate de atragere a populației spre practicarea organizată a exercițiului fizic
- 1.1.4 Lipsa de implicare a mass media
- 1.1.5 Susținerea redusă de la bugetul local a contribuției societăților comerciale locale la aceste programe

Oportunități

- 1.1.1 Valorificarea resurselor financiare ale locuitorilor
- 1.1.2 Promovarea programelor naționale privind sportul pentru toți, cu ajutorul mass media, autorităților locale prin cooptarea societăților comerciale care să se implice în derularea acestor programe

Amenințări

- 1.1.1 Scăderea interesului populației pentru activitățile sportive prin descurajarea acestora din lipsă de oferte
- 1.1.2 Creșterea ratei de incidență a drogaților, alcoolicii, fumătorilor ca urmare a dispariției sau diluării programelor “sportul pentru toți”

1.2 Educația fizică școlară și universitară

Puncte tari

- 1.2.1 Numărul mare al elevilor și studenților (50% din populația activă)
- 1.2.2 Existența de specialiști cu calificări adecvate în școli și universități
- 1.2.3 Tendința de a menține tradiția organizării unor competiții școlare și universitare
- 1.2.4 Rețeaua extinsă de școli și universități pe raza municipiului

Puncte slabe

- 1.2.1. Scăderea din motive obiective a populației școlare
- 1.2.2. Numărul insuficient de ore de educație fizică școlară în raport cu alte materii
- 1.2.3. Părăsirea sistemului educațional din motive economice și sociale
- 1.2.4. Dotare materială insuficientă a bazelor care sunt utilizate în acest proces

Oportunități

- 1.2.1 Existența unor legi care definesc în mod punctual aplicarea programelor de educație fizică și sport

Amenințări

- 1.2.1 Menținerea numărului redus de ore de educație fizică va duce la o populație școlară sub standardele europene
- 1.2.2 Lipsa de colaborare între MEC și ANS privind politicile educaționale
- 1.2.3 Lipsa unei baze de date care să prezinte o situație corectă a stării actuale a educației fizice școlare și universitare
- 1.2.4 Trecerea orelor de educație fizică școlară și universitară în cadrul disciplinelor opționale sau facultative

1.3 Sportul de performanță

Puncte tari

- 1.3.1 Existența structurilor sportive de tradiție cu rezultate deosebite pe plan intern și internațional (loc 5 în clasamentele naționale)
- 1.3.2 Existența C.S.S. “Viitorul”, pepinieră de tradiție
- 1.3.3 Apariția unor cluburi sportive private cu rezultate foarte bune
- 1.3.4 Înființare de asociații sportive județene ca structuri private în coordonarea activităților și organisme ale Federațiilor Naționale din teritorii
- 1.3.5 Participare foarte bună a sportivilor clujeni la J.O., C.M., C.E. din ultimii ani și cu număr mare de sportive în loturi naționale
- 1.3.6 Susținerea financiară de la bugetul local a tuturor structurilor sportive cu rezultate deosebite
- 1.3.7 Înființarea Centrelor olimpice de judo (F) și lupte
- 1.3.8 Existența unor specialiști de valoare la toate secțiile sportive din municipiu
- 1.3.9 Organizarea unor competiții internaționale în municipiu

Puncte slabe

- 1.3.1 Implicarea insuficientă a comunității de afaceri din Cluj-Napoca în susținerea sportivilor de performanță
- 1.3.2 Posibilități din ce în ce mai reduse de a menține sportivii și tehnicienii de mare performanță în Cluj-Napoca
- 1.3.3 Posibilități reduse de a rezolva problemele sociale ale sportivilor de mare performanță și ale tehnicienilor (locuințe, credite, facilități, locuri de muncă)
- 1.3.4 Insuficiente posibilități de refacere și recuperare ale sportivilor
- 1.3.5 Lipsa unor parteneriate public-private reale

1.3.6 Desființarea liceelor cu profil sportiv

Oportunități

1.3.1 Acces la programe de surse de finanțare din partea UE

1.3.2 Sprijin social și politic din partea organelor locale

1.3.3 Promovarea din partea administrației locale, a politicilor sociale care să aibă ca efect ameliorarea standardelor calității vieții

1.3.4 Promovarea în susținerea unor programe de performanță în rândurile consilierilor locali, care au percepția complexității fenomenului

1.3.5 Număr mare de tineret studios în comparație cu alte centre din țară

Amenințări

1.3.1 Dispariția susținerii bugetare departamentale (ANS, MEC și altele)

1.3.2 Dispariția unor secții pe ramură de sport și chiar a unor cluburi cu tradiție

1.3.3 Limitarea accesului pe bazele sportive impunându-se chirii, taxe, utilități

1.3.4 Migrarea sportivilor și tehnicienilor spre alte structuri și în alte domenii

1.3.5 Scăderea interesului spectatorilor pentru manifestările sportive în contradicție cu creșterea violenței verbale și fizice în săli și pe stadioane

1.4 Baza materială

Puncte tari

1.4.1 Existența unor baze sportive competitive pe plan național (sală sport, bazin de înot, stadion, patinoar)

Puncte slabe

1.4.1 Număr insuficient de baze sportive în municipiul Cluj-Napoca, conform standardelor europene

1.4.2 Calitatea acestor baze nu ne permite organizarea de competiții internaționale oficiale (CM, CE, JO)

1.4.3 Uzura accentuată a bazelor contravine standardelor de utilizare

1.4.4 S-a schimbat destinația unor baze sportive, fără a se atribui noi terenuri în compensație, conform legii în vigoare

1.4.5 La construirea bazelor sportive nu s-au consultat specialiștii care puteau să prezinte opinii moderne

1.4.6 Inexistența unor corespondente pe verticală între structurile de performanță pe ramuri de sport, datorate bugetelor insuficiente

Oportunități

1.4.1 Posibilitatea ca administrația publică să cuprindă în planurile de urbanism proiecte de baze sportive simple sau complexe

1.4.2 Se pot elabora programe de modernizare a bazelor existente cu resurse minime de finanțare

1.4.3 Existența unor standarde europene privind bazele sportive ale municipiului

Amenințări

1.4.1 În actualul program de guvernare nu există programe despre sport sau de continuare a celor existente

1.4.2 Lipsa unor fonduri din bugetul primăriei pentru construirea de baze sportive pentru agrement și de performanță

3. Probleme strategice cu care se confruntă sportul clujean:

- *insuficiența bazelor sportive (săli, terenuri), precum și dotarea acestora;*
- *lipsa locurilor de muncă și a locuințelor pentru sportivi;*
- *lipsa unui centru de refacere și recuperare;*
- *lipsa unui stadion la standardele actuale;*
- *susținerea insuficientă a sportului de masă și școlar.*

4. Definirea de strategii în funcție de problemele identificate

4.1 Sportul pentru toți

4.1.1 Elaborarea unui studiu de fezabilitate pentru câte un traseu al sănătății în fiecare cartier al municipiului (termen scurt)- costuri, amplasare etc

4.1.2 Elaborarea unui studiu de fezabilitate pentru două piscine în cartierul Mărăști și Mănăștur (termen mediu)

4.1.3 Elaborarea unui studiu de fezabilitate pentru construirea în parcurile de periferie a unor piste pentru role, mountain-bike (termen mediu) cu finalizare în 4-5 ani

4.2 Educația fizică școlară și universitară

4.2.1 Inițierea proiectului –“Nici o școală fără sală de sport” (termen lung)

4.2.2 Colaborarea cu “Consortiul universitar clujean” pentru modernizarea parcului universitar (bazin, terenuri) în regim de Parteneriat

4.2.3 Colaborarea cu Inspectoratul școlar pentru finanțarea unor competiții la nivel regional pentru imagine (termen scurt, mediu, lung)

4.2.4 Modernizarea bazelor sportive existente (vestiare, terenuri, săli, grupuri sociale) (termen scurt, mediu)

4.2.5 Finanțarea campionatelor școlare municipale (termen permanent)

4.3 Sportul de performanță

4.3.1 Finanțarea substanțială (conform programelor) a sporturilor fanion ale municipiului (termen permanent)

4.3.2 Atragerea unor competiții de nivel european și mondial în municipiul Cluj-Napoca (handbal, baschet, atletism, judo, ciclism) (termen permanent)

4.3.3 Înființarea și sprijinirea cluburilor școlare, a liceului cu program sportiv ca pepiniere a marii performanțe

4.4 Baza materială

4.4.1 Construirea unui stadion municipal modern (termen mediu, lung)

4.4.2 Construirea unei săli polivalente de 6000 de locuri (termen mediu, lung)

4.4.3 Construirea unor săli de sport proprietăți ale școlilor și a Primăriei (termen mediu, lung)

4.4.4 Modernizarea patinoarului artificial

4.4.5 Construirea unui centru de pregătire sportivă centralizată de nivel european (baza sportivă Parîng-cu hotel, sală mese, bazin recuperare, sală forță, sală antrenamente) (termen mediu, lung)

4.4.6 Construirea unui velodrom (termen mediu, lung)

4.4.7 Construirea unui bloc cu apartamente de serviciu pentru sportivii activi, de valoare ai municipiului (termen mediu, lung)

5. Analiza cost-beneficii pentru fiecare strategie propusă

5.1 Sportul pentru toți

Analiza se efectuează în funcție de studiile de fezabilitate propuse cu beneficii majore în starea de sănătate a populației, ridicarea calității vieții, asigurarea unei alternative pentru tânăra generație (lupta antidrog) și socializare. Costurile pot fi reduse prin concesionarea terenurilor și acorduri de parteneriat.

5.2 Educația fizică școlară și universitară

Analiza se poate efectua în funcție de studiile de fezabilitate ale proiectelor propuse. Beneficiul este profitabil privind atragerea tineretului către practicarea exercițiilor fizice și a sporturilor, ca o alternativă a educației sănătoase a tineretului. Numărul mare al tineretului studios aduce avantaje materiale sectorului economic (cazări, servicii, cultură, etc.).

5.3 Sportul de performanță

5.3.1 Costurile pot fi calculate de specialiști (prin studiile de fezabilitate). Costurile pot fi reduse prin concesionarea sau licitația terenurilor în vederea construirii bazelor noi și modernizarea bazelor vechi. Beneficii: creșterea imaginii municipiului prin ridicarea prestației sportivilor de performanță și a calității spectacolului sportive oferit către publicul spectator din țară și din Europa sau pe plan mondial (mediatizarea zonei Cluj prin organizarea de competiții de nivel European și mondial).

5.3.2 Finanțarea structurilor activității sportului de performanță cu aproximativ 80 miliarde anual în funcție de rata inflației . Beneficii: participarea la competiții europene, mondiale, olimpice. Organizarea de competiții în municipiu ar atrage finanțări ale federațiilor internaționale și a sponsorilor mari, beneficii care s-ar regăsi în dotarea materială.